

シリーズ リカレント教育最前線 ⑬

社会人マーケットの開拓を目指す取り組みに「定石」はない。
そこでこの連載では、「兆し」となりうる多様な取り組みをレポートしていく。

名古屋商科大学 名商大ビジネススクール MBA 単科(Executive Education)

週末土日の2日間で1科目を完結。 国際品質を担保し、非学位プログラムをもう一つの将来の柱に

「土日は、経営者の視点に浸り込む」。
授業への集中を追求してたどり着いた「週末MBA」

DX戦略、ビジネス倫理、リーダーシップ…名商大ビジネススクールでは、約50種類にも上る科目を一科目から受講できる。締め切りはそれぞれの科目の開講日の約1カ月前に設定されており、受講希望者はオンラインでの申し込みをすませた後、送付された「ケース」を読み込んでから授業に臨む。

驚くのは、各科目が週末土日の2日間で完結すること。ビジネスパーソンのニーズにピンポイントで応えることができるため、近年は毎年のべ1200～1300人が受講しているという。その狙いと将来像について、学長の栗本博行氏、研究科長の岩澤 誠一郎氏に聞いた。

名商大ビジネススクールの開設は1990年。米・英・欧の3つの国際認証を持つ日本唯一（世界では約140校）のMBAだ。その特色は全ての授業において最新の事例を教材とした「ケースメソッド」を導入していること。経営者の視点を追体験し、その意思決定を自分ごととしてもらうことを目指す。

「各科目を週末で完結させるのは本科(学位課程)も同様です。大学院開設当初は平日夜間に開講していたのですが、残念な出来事がありました。授業中にもかかわらず仕事のメールをしていたり、トラブル対応の電話を掛けに廊下に出たりする受講生を多数見かけたのです。全く討議に集中できていない、何かが間違ってる、どうにかできないだろうか。そんな時、シカゴ大学などが提供している週末開講の事例を知り、導入に向けて調査を開始しました」(栗本氏)。

「土日の2日間は経営者の視点、いわば別世界にどっぷりと浸り込む。毎週15回来るよりもずっと集中できます。クラスのコミュニティもでき上がりやすいですよ」(岩澤氏)。



名古屋商科大学
学長
栗本博行 氏



名商大ビジネススクール
研究科長
岩澤 誠一郎 氏

「当初は並行して夜間も開講していたのですが、マーケットが答えを出してくれました。ある時、週末と夜間の受講生の比率が10：0になった科目が現れたのです。これは間違ってたなかったと確信しました。本学は、本科も単科も、ケースメソッドが柱です。ここは妥協しません。背後にあるのは、授業に真剣に向き合い、討議に集中する文化です。教える側も、授業前の綿密な準備と、優れたファシリテーションが必要になる。週末完結型はその効果を最大限発揮するあり方なのです」(栗本氏)。

MBA単科の授業の品質は本科と同様 オンライン化で広がった受講者層

本科の場合は2週末4日間の対面科目が中心で、週末2日間のオンラインを中心としたMBA単科とはその点が異なる。一方で、授業の進め方、品質については同じく国際認証の評価対象であり、全く同質だと栗本氏はいう。

単科の受講者の平均年齢は40代と本科より少し高い。法人参加は15%程度で、ほとんどは自費。女性管理職経験者や育休中の女性を対象とした科目を開設していることもあり、女性比率は40%に達する。

受講生は、これからMBAを学ぼうとする層と、修了生や既に博士号を持つ者など最新の学びを重ねていこうとする層に大きく分かれる。前者に対しては「Pre MBA」という履修証明プログラムを用意しており、非大卒層もこの課程を修了することで大学院の受験資格を得ることができる。



写真1 ビジネススクール（本科）の授業風景（写真は名古屋校）。「手が上がるのは教員が学生自身の思索を引き出す質問をしている証と考えます」(栗本氏)。



写真2 MBA単科、オンラインでの授業風景

「PreMBAは、国際認証機関から意義深い取り組みとして高く評価されています」(栗本氏)。

コロナ禍を経て全ての科目をオンライン化したことで、新たな層も獲得した。「対面では通にくい地方の方。そして、海外からの方が全体の1割近くに達しています」(栗本氏)。

MBA単科をもう一つの収益の柱に。 「ケースで考えるカルチャーを日本中に」

今後は、本科への導入としてだけではなく、単科自体を収益の柱としていきたいという。「本科の定員をどんどん増やすことはできません。なんといっても教室の限界がある。特に東京校は既に入學を1年ほど待っていただいている状態ですから」(岩澤氏)。

受講者が増え、オペレーション上も教学上も日々多くの課題が発生する。その解決に多くのリソースを割いているのも、将来の柱と考えているからだ。

「世界的には、非学位プログラムが収益の柱となっているビジネススクールはいくつもあります。とはいえ、まだまだ日本社会では非学位プログラムについては理解が進んでい

| | |
|--------|-------------------------------|
| 制度名称 | MBA単科課程(科目履修制度) |
| 実施主体 | 名古屋商科大学大学院(名商大ビジネススクール) |
| 開講形態 | リアルタイムオンライン |
| 受講時間 | 単科：8時間×2日(1単位)、本科：8時間×4日(2単位) |
| 学費 | 8～30万円(2025年度) |
| 開講科目数 | 49科目(2025年度) |
| 定員 | 25名(1科目当たり) |
| のべ受講人数 | 約1300名(2024年度) |
| 募集対象 | 3年以上の実務経験を持つ社会人(詳細は科目により異なる) |
| 制度開始 | 2009年 |
| 正規課程 | マネジメント研究科・会計ファイナンス研究科 |
| 正規課程開設 | 1990年 |
| キャンパス | 名古屋丸の内、東京丸の内、大阪うめきた |
| 正規課程定員 | 500名 |
| 在籍学生数 | 約700名(2025年9月現在・交換留学生を含む) |
| 国際認証機関 | AACSB(米国)、AMBA(英国)、EQUIS(欧州) |

ない。これには時間がかかります。今では広く認知されている国内MBAも浸透まで20年かかりましたからね。

現在、修了生を対象とする『発展科目』を充実させたいと考えています。在学中は気にならなかったテーマ、例えば執行役員層のためのプログラムや、監査役になったときに役立つものなど、キャリアに応じたプログラムを開設したい。修了生が生涯を通じて学び続ける環境を提供したいのです」(栗本氏)。

どのような未来像を描いているのか。

「われわれは、ケースメソッド＝NUCBというブランドを構築しようとしています。自分体験して面白いと思った経営者が自社のケースを書いて、会社の中でみんなで議論する、そんな文化が日本中に浸透したら楽しいでしょう?」(岩澤氏)。

「ケースに取り組むと、そこに描かれた課題がいつの間にか他人事ではなくなります。座学と違って、ケースの7時間はあつという間。この学びの文化を大学の外にも広げたい。私たちの野望ですね」(栗本氏)。

(取材・文／乾 喜一郎 リクルート進学総研特任研究員[社会人領域])

表 名商大ビジネススクールが週末土日で開講する単科科目(2025年度) イタリアックは英語開講科目

| | | | | | |
|------|--|------|--|---------|---|
| 導入科目 | MBA Basics MBA Basics Online <i>Global MBA Basics Online</i> | 単科科目 | 国際ビジネス法 クライシスマネジメント 事業の承継と革新 クリティカルシンキング 組織におけるDX戦略 企業倫理と持続可能性 ケースメソッド実践法 リーダーシップ開発 危機下におけるリーダーシップ 創造的な組織とリーダーシップ ビジネスデータ解析と評価 課税問題と経済政策 アカウンティングエッセンス MBAファイナンス ファイナンシャルエッセンス タックス・プランニング 多国籍企業における移転価格問題 | 単科科目 | <i>Developing Entrepreneurial Culture</i> <i>Driving Digital Marketing</i> <i>Corporate Governance from Investors' Perspective</i> <i>High Reliability Organizations</i> |
| 単科科目 | クリエイティブシンキング ビジネスモデルデザイン デザイン思考と経営戦略 企業内ベンチャー オープンイノベーション AIとビジネスの変革 戦略的ネゴシエーション サステナビリティと事業価値 マーケティングエッセンス デジタルマーケティング マネジメントエッセンス 事業再生戦略 中小企業の事業再生 ビジネス倫理 | 発展科目 | General Management Program Healthcare Management Program Entrepreneurship Acceleration Program Advanced Management Program <i>Sustainability Acceleration Program</i> | 管理職対象科目 | 生成AIとビジネス革新 デジタルイノベーションと戦略変革 両利きの経営とビジネスモデルデザイン イノベーションの戦略 意思決定者のための戦略論 経営戦略論のフロンティア |