## \ 誌上ワークショップ /

# 体験を深い学びにつなぐ

前ページまでの社会人インタビューで語られたように、 体験から学びを得た人たちは、意識的/無意識的にかかわらず、 個別の具体的な体験を一般化・抽象化して捉え直し、次に応用していたようです。 では、「具体⇔抽象」を往復する思考力はどのように育めばよいのでしょう。 ビジネスコンサルタントの細谷 功氏に、 高校の先生向けワークショップを実施してもらいました。

#### 講師

#### 細谷 功氏

1964年神奈川県生まれ。 ビジネスコンサル タント、著述家。東京大学工学部卒業。(株) 東芝で技術者として勤務後、コンサルティン グ企業で活躍。現在はフリーで主に企業や大 学向けに講演や研修会を実施。『具体と抽 象 世界が変わって見える知性のしくみ』『「具 体⇔抽象」トレーニング』など著書多数。



#### ワークショップに参加くださった宮城第一高校(宮城・県立)の先生方



二瓶貴之先生 1学年主任·生物科



髙橋 就先生 3年生担任·数学科



田代勇輝先生 1年生副担任·英語科



千葉博幸先生 1年生副担任·日本史

## 「体験で終わり」にしないための

## 思考方法とは?

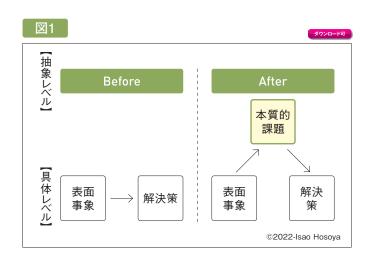
体験学習は、座学での教科学習を越え た教科横断的な学びや、問題発見や問題 解決能力の育成など、多様な教育的効果 を目指して実践されている。さまざまな体験 を通して生徒たちが本質的な課題や自身 の興味・関心に気づき、将来のキャリアや 社会人生活に役立てられることが理想だ。

ある具体的な体験をしたときに、出来事 の表面だけを見て得た気づきや課題では、 他の体験に活かすことができない。体験 を一旦、抽象化、一般化して本質的に捉 えることで、ほかにも応用ができるようにな り、そのときに体験が血肉となっていく。 学校現場で実践している一つひとつの具 体的な体験を、生徒たちがほかにも応用 できる学びに昇華させるためには、「具体 | と「抽象」を行き来できる思考力が必要と なる(図1)。 その力はどうしたら育むこと ができるのだろう。

そこで、「考える」ことについて著作やセ

ミナー活動で活躍するビジネスコンサルタン トの細谷 功氏に、体験から「具体抽象」 の思考を体感するワークショップを先生た ち向けに開催してもらった。参加していた だいたのは、宮城の県立高校で初の探 究科を設置した宮城第一高校の先生方 だ。同校の探究科では2年次から「国際 探究科」または「理数探究科」のいずれ かを選択する。今年度から始まった探究 科に入学した1年生たちが、自身の興味 関心を広げるために、フィールドワークな どの体験学習に現在取り組んでいる。

次ページ以降、細谷氏のワークショップ の様子をレポートする。「具体」と「抽象」 の詳細についても、レポート内で細谷氏が 解説していく。ワークショップで実践された ワークやミニ演習は、「具体 | と「抽象 | の 思考を体感しやすい内容だった。学校で の教員研修だけでなく、生徒向けの体験 学習の参考にしてほしい。



## 体験してみる



## 頭と体を使うワークを チームで取り組んでみる

まず細谷氏は、理論の解説の前に、さまざまなワークショップで取り入れられている「マシュマロ・チャレンジ」(図2)を先生たちに体験してもらった。スパゲッティを使って、制限時間内でいかに高い位置にマシュマロを置くかというチームで取り組むゲームだ。アイスブレイクで行われるなど、ワークショップによって「マシュマロ・チャレンジ」を取り入れる目的は異なるが、今回は「具体⇔抽象」の文脈で体験することがねらいだ。

通常は4人1組の複数チームで高さを競うが、この日は先生チームと編集 部チームでの対戦とした。

「面白いチャレンジなので、生徒にもやらせてみたい」という先生がいる一方、ほかのセミナーで経験済みの先生もいた。しかし、このチームで行うのはもちろん初めてだ。勝ち方に正解はなく、どんな方法でより高い位置にマシュマロ

#### 図2 マシュマロ・チャレンジ

#### <材料>

・スパゲッティ 20本 ・紙テープ 90cm

・マシュマロ 1つ(分割不可) ・紐 90cm

#### くやること>

18分の制限時間で、上記の材料を使ってなるべく高い自立構造物を作り、マシュマロまでの高さを競う。

やったことあるけ





を置くかはやってみないとわからない。

始まるとすぐに先生たちは話し合い ながら手を動かし始めた。東京タワー をイメージしながら、1段作って先端に マシュマロを刺してみて、マシュマロ の重さやスパゲッティの強度を体感し ながら、より高くする方法を模索。作 ってはやり直してみたり、タブレットに 図解して描いてみたりするなど試行錯 誤を繰り返していた。

限られた材料を使ってより高くする 方法、強度を上げる方法などを試して いるときに、残りの時間のカウントダウ ンが始まった。2段に連結されたタワ ー型のスパゲッティの先端にマシュマ 口を刺して、横倒しの状態から立てて みたとき、マシュマロの重さでタワーが 崩壊してしまった。そこでタイムアウト。

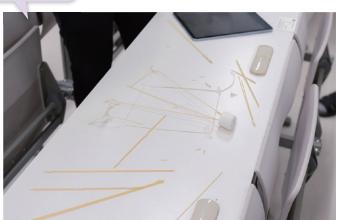
編集部チームは三角錐の低いタワ ーを作ったところで思考停止してしま い、低いタワーでも補強がうまくいか ず、同じく最後に崩壊。両チームとも 記録なしという結果になってしまった。

それでも、「より高い位置にマシュマ 口を置く」という目的に向かって頭をフ ル回転させながら、無心にチャレンジ に取り組んだことを、両チームとも楽し んでいた。

そして、この体験から何を学ぶかに ついて細谷氏の解説が始まった。

高くするときは 補強しないと…

カウントダウンに 焦って、 最後に崩壊…



マシュマロを宣



1段で思考停止…の 1段でも最後に崩壊しました。

# 体験を振り返る

もし次に、 「同様の ワークを するとしたら どう改善 しますか?

### 体験からの気づきをいかに 抽象化して考えられるか

次に、マシュマロ・チャレンジを体 験した振り返りを、グループで話し合っ てもらった。振り返りのテーマは「うまく いったこと、いかなかったこと」という 気づきや学びと、「次に同様のワークを やるとしたらどう改善するか | の2点。 2番目のポイントは、次に実施するのは まったく同じワークではなく、材料など の条件が変わるかもしれない「同様

#### 図3 先生たちの振り返り

#### 1. 気づき、学び

#### うまくいったこと

・足場(紐)の作り方

リスクマネジメント

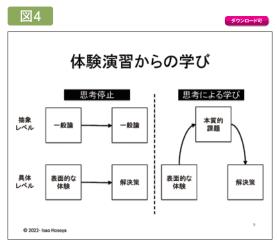
- ・構造(仕立て)
- ・2本で支える
- ・やりながら
- ·最悪1段
- うまくいかなかったこと
- ・重さの概念
- ・スパゲッティの強度
- ・紐の使い方(はさみ)
- ・関節の固定
- ・最低ラインができず

#### 2. 同様のワークをやるとしたら

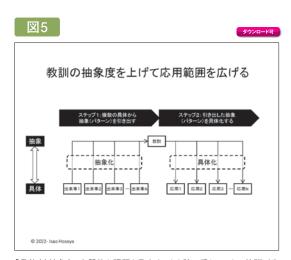
- ・リスクマネジメント(理想-最低)
- 動きながら考える
- ・重さ、支柱の強度
- ・既存の構造物の観察、利用
- ・固定観念にとらわれない発想
- ・土台と高さを出すための基礎をテープ以外で考える

の」ワークという点だ。これが、「具体 | を「抽象化」させることにつながってい るのだ。

先生たちの振り返り(図3)に対して、 細谷氏は「次にどんな材料が来ても0



具体的な体験を抽象化して本質的な課題を見出した後に、次の具体策を 考えることで体験が学びとなっていく。



「具体⇔抽象」で本質的な課題を見出すことを積み重ねることで教訓が生 まれ、別の具体的な体験に応用できる。

<mark>ダウンロードす</mark> ※ダウンロードサイト:リクルート進学総研 >> 刊行物 >> キャリアガイダンス (Vol.444)



具 2 たな教訓にはならない 体 振 返 体 ŋ では 抽 抽



K」のことと、「材料が同じでないと改 善点にならない | ことに分類しながら 解説していった。

「土台と高さを出すための基礎をテー プ以外で考える は、次のワークの材 料が変わっていた場合は改善点につ ながりません。「具体→具体」の解決 策では他の領域では使えず、次にど んな材料が来ても使える解決策を立 てるには、気づきを一旦抽象化する 必要があります(図4)。

先生たちはさすがで、かなり抽象化 して振り返りができていますが、逆に 抽象的すぎる気づきでも、次に何をす べきかの教訓にならない場合もありま

す。「固定観念にとらわれない発想」と いう改善点がその例で、その通りで文 句のつけようがない教訓なのですが、 実際に何をすべきかがイメージできませ ん。次に活かすためには、「具体→抽 象→具体 | という往復が重要で、抽象 化した教訓が次の具体策をイメージで きるものでなければならないのです。

体験演習のメリットは、やってみる ことで「何がわからなかったのか」が見 えてくることです。全体を一通りやっ てみないと、うまくいくかどうかはわか りません。とりあえずやってみて、最 適解でなさそうな場合は、課題を洗い 出しながらやり直してみることの繰り返 しが大事なのです(図5)。

# 「具体と抽象」を理解する

コンビニで 売っているものは何か、 売っていない ものは何か?

## 「具体⇔抽象」の思考は 変革の時代に必要な力

体験から学びを得るために「具体↔ 抽象」の思考が必要なことを先生たち が理解したうえで、細谷氏はなぜその 思考が求められているかを解説した。

\*

安定期の時代は、ビジネスの世界ではお客さまの要望に応える「問題解決」で十分でした。しかし、VUCAと言われる変革の時代は、消費者や顧客企業自身が何が必要で何をしてほしいのかわからなくなっているのです。少ない情報から企業側が「問題発見」することが求められています(図6)。

何が正解かわからない状況で、問題を探っていくためには、攻めの姿勢

抽象化した思考は 解を無限に発想できる でプロトタイピング(試作)を繰り返すことが重要となります。 つまり「とにかくやってみる」ということです。 最初は合格点を下げて試作を繰り返し、改善しながら新しいものを創造していくのです。「具体⇔抽象」の往復は、試作を繰り返すときに欠かせない思考です。

# 2つの頭の使い方を 演習で体感してみる

ここで細谷氏は新たなミニ演習を提示した。テーマは「コンビニで売っているもの/いないもの」。それぞれ30秒間で、できるだけ多く書き出してみる演習だ。

数や正解を求める目的ではないため、答え合わせはせず、細谷氏は「それぞれどうやって考えましたか?」と先



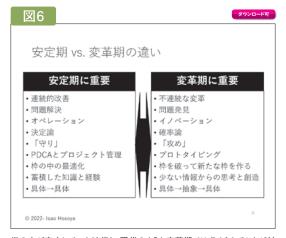
「コンビニで売っているものは?」は素早く書き出していた先生たち。「売っていないもの」は少し迷いながら考えていた。

生たちに尋ねた。

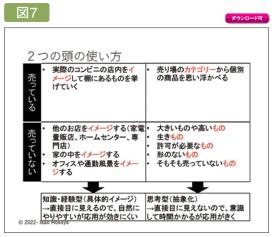
例えば、「コンビニで売っているもの」 を考えるときは、行ったことのあるコンビ ニの売場をイメージして、そこで見たも のを挙げるケースが多そうだ。一方で 「コンビニで売っていないもの」の場合、 「ない」ものを考えるために、コンビニ 以外のお店をイメージしてそこにはあっ てコンビニにないものを考えるケースと、 コンビニでは扱えなさそうなものの概念 (大きい、高価など)から考えるケース がありそうだ。

経験から具体的な売場をイメージをす る方法(知識・経験型)と、抽象化して 分類しながら思考する方法(思考型)の、 普段意識していない2つの頭の使い方 を体感できる演習だったのだ。(図7・8)。

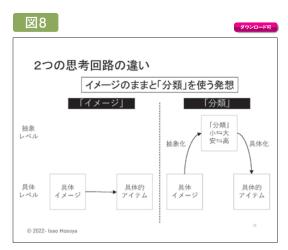
思考型の頭の使い方は時間がかかる かもしれませんが、応用がきくため、たく さんの答えを導き出すことができます。 抽象化することで、自分が経験したもの (見たもの)を超えた発想ができ、経験を 膨らませていくことができるのです。



世の中が安定していた時代と、現代のような変革期では求められることが対 極的に変わってきている。



知識・経験型と思考型の2つの頭の使い方を、人は状況に応じて無意識に 使い分けている。



イメージのままの知識・経験型よりも、分類によって抽象化された思考型の方 が、より多くの発想を期待できる。

ダウンロード可 ※ダウンロードサイト:リクルート進学総研 >> 刊行物 >> キャリアガイダンス (Vol.444)



「具体⇔抽象 |を 繰り返すことで どう変わって いくでしょう?

## 体験で広がる具体から 本質や法則を見出していく

今年度から高校でも実施されてい る新学習指導要領では、知識・技能 だけでなく思考力の育成が求められて いる。そのためにも「具体⇔抽象」の 行き来が重要であることが、このワー クショップで語られてきた。

今の時代の社会では、より思考力 が求められていますが、知識力があっ ての思考力です。2つの力は価値観 が対極であっても、どちらか一方ではな く両輪として求められています(図9)。 体験学習は両輪を身につけるために 有効な学び方でしょう。

しかし、体験をただ繰り返すだけで





は、個別の情報や知識は増えても、 体験同士の共通性や法則は見えてき ません。図10のように情報量を横軸と した場合、横の広がり(知識量)だけで は変化の時代に未知のことに遭遇した ときには太刀打ちできないからです。

「具体⇔抽象」という縦に行き来する 思考を身につけることが重要で、縦の 広がりが大事なのです。縦の広がりと は、具体的な体験の積み重ねから、 より抽象度を上げていくということです。 縦が広がると、自分が体験しているこ とを膨らませて、これから取り組もうと するさまざまな体験に応用できるように なります。 例えば、 体育祭で体験した 教訓を文化祭など他の学校行事で活 かすことができる。「具体⇔抽象しの思 考を繰り返していくことで「知の発展 | になっていくのです。

正解のない未知の問いに 立ち向かえる思考力を育む

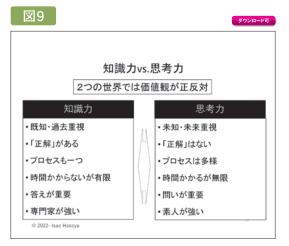
## 意欲が高い先生が 全体を引っ張っていってほしい

細谷氏のワークショップを体感した先 生たちから、「知識力を伸ばす指導には 自信があっても、思考力を伸ばす指導 に悩む教員が多い。どうしたらよいか? | という質問が出た。

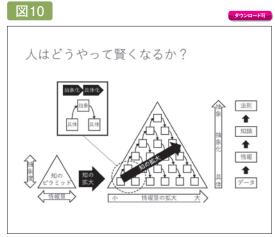
そもそも知識力は全員一緒に底上げ する力、思考力は意欲が高い人が他 を引っ張り上げるアプローチが向いて

いる力、という違いがあります。まずは、 特に意欲が高い先生からさらに磨く取 組を積み上げて、他の先生方を引っ張 っていくことで、最終的に全体へと広 がっていくといいですね。今日のような ワークショップに参加いただいた先生た ちが先陣となって、他の先生方に良い 影響を与えていただければと思います。

体験からの学びを深める指導力をどう 高めていけるか、教員同士が協働していく ことで、その答えが見つかるかもしれない。



知識力と思考力は価値観が正反対であるが、どちらか一方ではなく両輪の 力が求められている。



「具体⇔抽象」の思考の繰り返しによって、共通する法則を見出すことがで きたとき、知が発展していく。



具体と抽象を意識すること で、体験したことを「まとめる と何か」という学びを導くこ とができる。

ダウンロード可一 ※ダウンロードサイト:リクルート進学総研 ≫ 刊行物 ≫ キャリアガイダンス (Vol.444)



# ワークショップを振り返って

## ワークショップに参加した体験のなかで 「具体⇔抽象 |を往復していました

マシュマロ・チャレンジ後の振り返り で、先生たちから多数の意見が出るな か、「カテゴリーが混在しているな」とい う違和感をもちながらも制限時間内で は分類できませんでした。細谷さんの 解説で抽象化できているものとそうで ないものの混在だったと腹落ちしまし た。その違和感と腹落ちも、実際にマシ

ュマロ・チャレンジを体験したからこそ体 感できたこと。今日のワークショップ全 体で、自分自身が「具体⇔抽象 |を往復 していたことに気づきました。

英語科の授業でも、生徒たちのグル ープワークで「共通して大事なことは? | などの問いを出して、「具体⇔抽象」を 往復する取組をやってみたいです。



田代先生



髙橋先生

## 「具体 | を求めがちな生徒たち 試行錯誤の大切さを伝えていきたい

数学科という特性から「具体⇔抽象し の思考は日頃の授業でも取り入れてき ています。しかし、生徒たちは「具体 |を 求めがちなので、抽象化の大切さを意 識していきたいと改めて思いました。

今日のワークショップで印象的だっ たのは、「とにかくやってみることが大 事」であることが「具体⇔抽象」の思考

と関連しているということです。普段の 授業でも生徒たちは唯一解を、正攻法 で求めようとするあまり、思考や手が止 まってしまうことが多くあります。 そのと きに、「やれることは片っ端から試してみ よう と声かけしてきたことが、「具体↔ 抽象 | の観点からも間違っていなかっ たことがわかって良かったです。

## 探究科で体験を重ねている生徒たちに 体験を抽象化できる声かけをしたい

生物科教員として普段の授業から、 「原理原則をしっかり理解し、変化球的 な問いが来ても対応できるように」とか、 「理解したことを人に説明できるよう にしいうことを意識してきました。それが 「具体⇔抽象」という概念と共通すると わかり、腑に落ちました。

今年から本校で始まった探究科の1

年生たちは、現在フィールドワークなど で実践を積み重ねている段階です。体 験から「具体」をたくさん集めてミニ探 究を回しながら、2年次以降でやりたい ことを探しています。牛徒たちに「つまり 何がしたいの?」という声かけをするなど して、生徒たちの「具体⇔抽象」の思考 を促していきたいと思いました。



二瓶先生



千莲先生

## 「具体⇔抽象」の思考を学び、 教科での新たな学びの切り口を見出せた

実はワークショップ前に細谷さんの著書を読み、テーマを把握していたにもかかわらず、マシュマロ・チャレンジではテーマを忘れて無我夢中になり、振り返りで我に返りました。このような体験から本題を考えるワークは、生徒たちともやってみたいと思いました。

日本史教員として、昔の出来事から

得た知識を生徒たちが自分ごと化する 難しさを常に感じていました。「歴史を抽象化させることの意義」を生徒と共有できれば、時代の違いを「自分とは異なる他者理解」と捉える見方・考え方もできるのではないかと気づきました。このワークショップが体験学習だけでなく教科での切り口を見出すきっかけとなりました。



# 「具体抽象」ができると

## 学ぶことが楽しくなる

高校生のうちに「具体⇔抽象」の思考ができるようになると、人間社会にある「見えないもの」(=抽象)がより多く見えるようになり、一生続く人生や世界の見方が変わります。例えば、周囲の人たちとのコミュニケーションの行き違いの原因を理解したり、それに対処したりすることができるようになります。また、「なぜ勉強する必要があるのか」が理解できるようになって勉強することが楽しくなるはずです。特に教科書に書いてある「これって将来何の役に立つんだろう?」と思っていたことが、なぜ必要なのかを理解できるようになるのではないでしょうか。

今回ワークショップに参加いただいた先生方とお話しすることで、「知識重視」であった旧来の教育を変えるべく行われているさまざまな取組を知ることができ、 今後ビジネス界とのつながりへの刺激を頂きました。

世の中の知的能力に対するニーズは大きく変わってきています。従来の「教育の常識」を破って、自ら能動的に考え、いろんな角度から世界を見て、体験を社会や人生で活かせる生徒さんを育成してほしいです。